

montera.

Software+Usługi usprawniające zarządzanie produkcją.

WARSZTATY SZKOLENIOWE GSW

SYMULACJA Procesu Produkcji

Praktyczne Warsztaty - 2 dni

**Popraw Rentowność
Przedsiębiorstwa**



CMS Montera Polska Sp. z o.o.

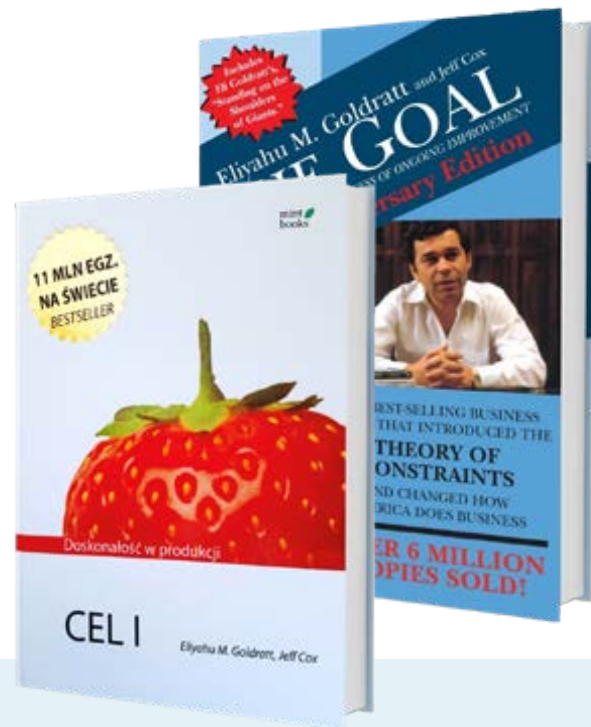
35-055 Rzeszów ul. Fryderyka Szopena 51

www.monterainc.com ■ info@monterainc.com

Przeczatałeś Cel I Doskonałości w Produkcji?

Zastosuj teorię w praktyce podczas Warsztatów Szkoleniowych GSW, w czasie których zapoznasz się z najskuteczniejszymi sposobami na wdrożenie metody zarządzania produkcją opisaną w tym światowym bestsellerze!

“Pierwsze szkolenie, w którym uczestniczyłem, przykuwające uwagę wszystkich przez cały czas trwania kursu! Mocne merytorycznie, bardzo ciekawie prowadzone, przerosło moje oczekiwania”



Warsztaty Szkoleniowe GSW

Szkoleniowe warsztaty symulacyjne, pokazujące jak bezpiecznie wdrożyć metody optymalizacji zarządzania produkcją i zapasami opisane w książce Cel I (The Goal).

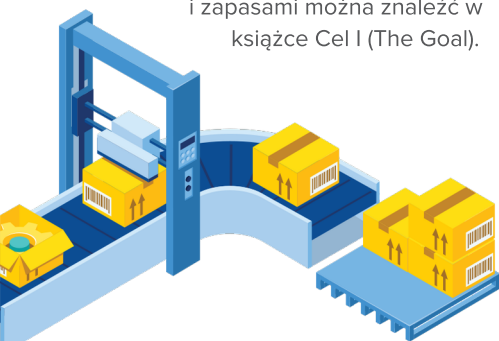
Czas trwania: 1 lub 2 dni

Wersje: Dedykowany lub Ogólnie Dostępny

Właściciele zakładów produkcyjnych oraz kadra kierownicza doskonale zdają sobie sprawę, że zwolniony przepływ zleceń, częste nadgodziny, słaba terminowość i standardowe metody księgowania kosztów produkcyjnych niszczą wyniki finansowe firmy.

Wielu z nich od wielu lat, zdaje sobie sprawę, że rozwiązanie problemów

związanych z zarządzaniem produkcją i zapasami można znaleźć w książce Cel I (The Goal).



Trzy rundy: Proces Ciągłego Doskonalenia

Wszystko zaczyna się od czystej kartki papieru i wałka do ciasta!

Zastosowanie metod dotyczących udoskonalania zarządzania produkcją i zapasami na podstawie Teorii Ograniczeń może być na początku trudne. Od czego zacząć? Jak można popełnić błędy i wyciągnąć z nich odpowiednie wnioski, nie narażając swojego przedsiębiorstwa (i jego rentowności) na niepotrzebne ryzyko?

Jeżeli chcesz zdecydowanie poprawić rentowność firmy i wdrożyć metody Teorii Ograniczeń i Produkcji Lean bez

Warsztaty Szkoleniowe GSW to interaktywna 6-godzinna sesja, podczas której uczestnicy zarządzają symulowaną firmą produkcyjną oraz uczą się, jak wdrożyć zasady Teorii Ograniczeń i Produkcji Lean, w celu przekształcenia pełnego problemów, przynoszącego straty finansowe przedsiębiorstwa w wysoko dochodowy i doskonale zsynchronizowany zakład produkcyjny.

W czasie warsztatów wszyscy uczestnicy biorą udział w zarządzaniu

popełniania typowych błędów ten Warsztat Szkoleniowy został stworzony dla Ciebie i Twojego zespołu. Realistyczna symulacja przedsiębiorstwa produkcyjnego uwidoczni wykorzystanie metod zarządczych opisanych w Cel I, aby:

- Zwiększyć moce przerobowe
- Poprawić terminowość dostaw
- Zredukować zapasy
- Obniżyć koszty operacyjne
- Zwiększyć zysk
- Ograniczyć ślad węglowy

symulowaną fabryką zaprezentowaną poniżej. Waszym celem jest realizacja zamówień klientów przy jednoczesnym kontrolowaniu kosztów operacyjnych oraz zwiększaniu dochodów firmy.

Wraz z innymi członkami zespołu wyprodukujecie różne warianty z 12 papierowych mini systemów wentylacyjnych (rur) o różnych właściwościach i rozmiarach, które będą reprezentować cztery główne linie wyrobów, jak pokazano poniżej.

Wasz zespół będzie musiał sprostać zapotrzebowaniu klientów i zoptymalizować zysk przedsiębiorstwa w trzech interaktywnych rundach produkcyjnych. W każdej rundzie nauczysz się nowych metod zwiększających produktywność firmy. Twoim wyzwaniem będzie poprawa wydajności zakładu w ramach następujących ograniczeń:

- BRAK pieniędzy na jakiekolwiek wydatki i inwestycje
- NIEZMIENNY proces technologiczny
- STAŁE zasady wykonywania pracy
- ZAKAZ zatrudniania / lub zwalniania personelu

Bardzo szybko przekonasz się, że:

- 1 Równoważenie mocy przerobowej w linii produkcyjnej zmniejsza jej wydajność

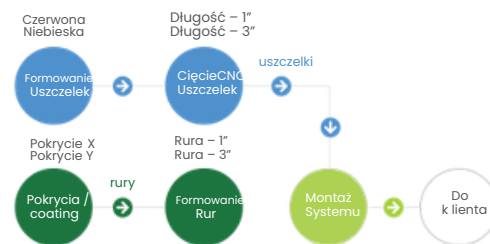
- 2 Poprawa wydajności na każdym etapie procesu produkcji obniża produktywność całego strumienia produkcyjnego

- 3 Monitorowanie wydajności na każdym etapie produkcji obniża wydajność całego przedsiębiorstwa

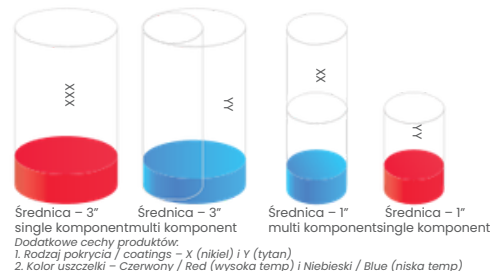
Po zakończeniu każdej rundy symulacji (łącznie trzy) ocenisz osiągnięte wyniki operacyjne i finansowe w kontekście wybranej metody zarządzania, i zweryfikujesz wielkość wyprodukowanego zysku przedsiębiorstwa.

Jedną z rzeczy, która szybko stanie się oczywista, to jak wielkie spustoszenie sięgają tradycyjne wskaźniki / KPI (takie jak produkcja / godzinę, wydajność gniazda produkcyjnego, pełne obciążenie) kiedy są monitorowane na każdym stanowisku roboczym, i jak bardzo wpływają one na obniżenie wydajności całego przedsiębiorstwa!

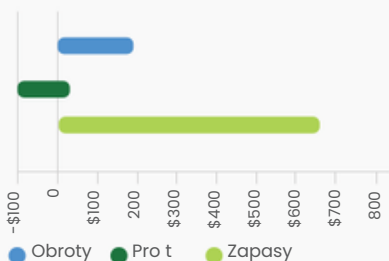
Zakład Produkcyjny - Przepływ



Grupy wyrobów



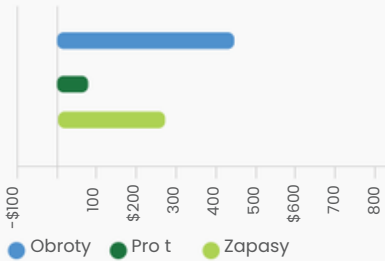
1 Runda Pierwsza: Produkcja Tradycyjna



Runda pierwsza jest oparta na tradycyjnym podejściu do produkcji seryjnej wykorzystującym prognozę zapotrzebowania klientów oraz istniejące zamówienia, w oparciu o dwie podstawowe zasady produkcji:

- 1 Najlepszym sposobem na optymalizację linii produkcyjnej jest wyeliminowanie zbędnych czynności i zrównoważenie mocy przerobowych na wszystkich gniazdach produkcyjnych.
- 2 Zasób produkcyjny stojący bezczynnie jest po prostu marnotrawstwem

2 Runda Druga: Produkcja LEAN



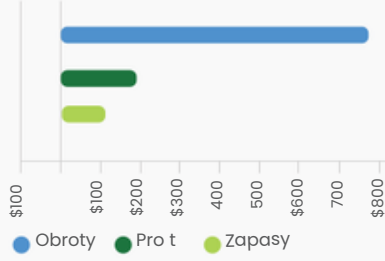
Ta runda rozpoczyna się od wprowadzenia do konceptów LEAN THINKING.

Zapoznasz się z najpowszechniejszymi narzędziami i technikami produkcji LEAN oraz ich zamierzonymi konsekwencjami.

Twój zespół wdroży wybrane elementy tej metody w celu weryfikacji zamierzonych efektów.

(większość zespołów dostrzega znaczny wzrost przepustowości i produktywności przedsiębiorstwa dzięki zastosowaniu Pull System oraz redukcji czasu przebrojeń).

3 Runda Trzecia: Teoria Ograniczeń



W tym momencie impreza naprawdę się rozkręca.

Ta runda wprowadza kluczowe idee przedstawione w Cel I (The Goal), a mianowicie rolę ograniczeń systemowych, zarządzanie buforami czasowymi, oraz zarządzanie w celu optymalizacji przepustowości. Dowiesz się, że w przeciwieństwie do powszechnych przekonań, kluczem do wyprodukowania znacznie więcej przy użyciu tych samych zasobów jest:

- 1 Niezrównoważenie mocy przerobowych a raczej optymalizacja wydajności tylko jednego gniazda produkcyjnego w danym strumieniu
- 2 Ograniczenie produkcji w toku
- 3 Redukcja ilości projektów Ciągłego Doskonalenia i skupienie się tylko na zasobach najczęściej opóźniających przepływ

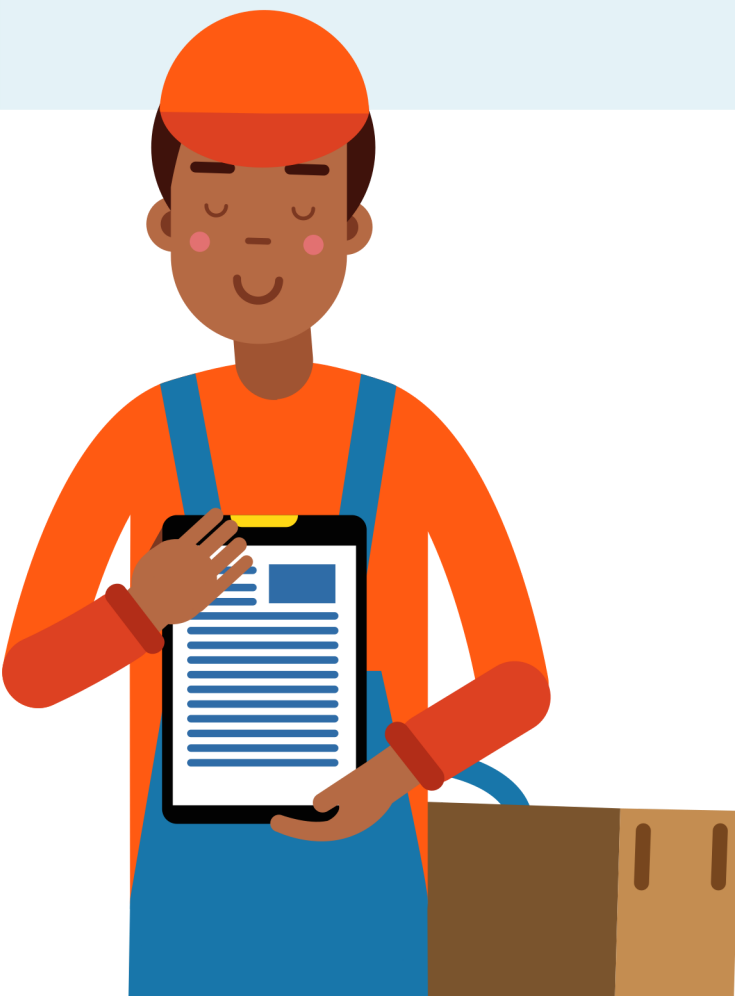
Główne tematy produkcyjne i koncepty biznesowe

Teoria Ograniczeń

- Werbel-Bufor-Lina
- Zarządzanie Buforami
- Zabezpieczające moce produkcyjne
- Raportowanie Problemów Przepływu
- Proces Ciągłego Doskonalenia

Produkcja LEAN

- Zmniejszenie wielkości partii produkcyjnej
- Kanban (push vs pull flow control)
- Równoważenie mocy przerobowych
- Eliminacja niewydajności procesowej
- Skracanie czasu przezbrojeń



Dzień #2 Zarządzanie Łańcuchem Dostawczym i Ekonomia Przerobowa

Istnieje możliwość przedłużenia warsztatów w celu zagłębienia się w zaawansowane tematy zarządzania Łańcuchem Dostawczym opartym na zasadach uzupełniania zapasów w oparciu o popyt (DDR – Demand Driven Replenishment) oraz Ekonomię Przerobową (TE – Throughput Economics).

Dzień drugi szkolenia zakończy się omówieniem wypracowanej metody Systemu Zarządzania Przepływem (SZP) opartej na zintegrowanych zasadach TOC dla przedsiębiorstw produkcyjnych. SZP wykorzystuje metody produkcji (DBR), zarządzania zapasami (DDR) oraz Ekonomii Przerobowej (TE), które można wdrożyć w każdym zakładzie produkcyjnym w celu radykalnej poprawy rentowności firmy.

Dzień drugi poruszy następujące tematy:

- Rentowność produktów na podstawie prędkości przerobowej (TV – Throughput Velocity)
- Znaczenie standardowych kosztów
- Jak efektywnie wykorzystać prognozę sprzedaży
- Zasady uzupełniania zapasów w oparciu o popyt (DDR)
- Jak utrzymać prawidłowy poziom zapasów – „imbalance zapasów”
- Jak zoptymalizować poziom usługi klienta za pomocą DDR

Szybko zorientujesz się:

- 1 Dlaczego najlepszym sposobem na poprawę obsługi klienta jest obniżenie ogólnego poziomu zapasów
- 2 Dlaczego wycenianie produktów przy użyciu marży obniża Twój zysk
Dlaczego nie należy wliczać kosztów robocizny w koszt produktu
- 3

Weź udział w tym szkoleniu i poszerzysz Swoją wiedzę dotyczącą następujących zagadnień:



Jak poprawić wydajność przedsiębiorstwa bez inwestycji finansowych.



Efekty zarządzania zasobami maszynowymi, siłą roboczą i surowcami w czasie transformacji z systemów MRP przez Lean do TOC.



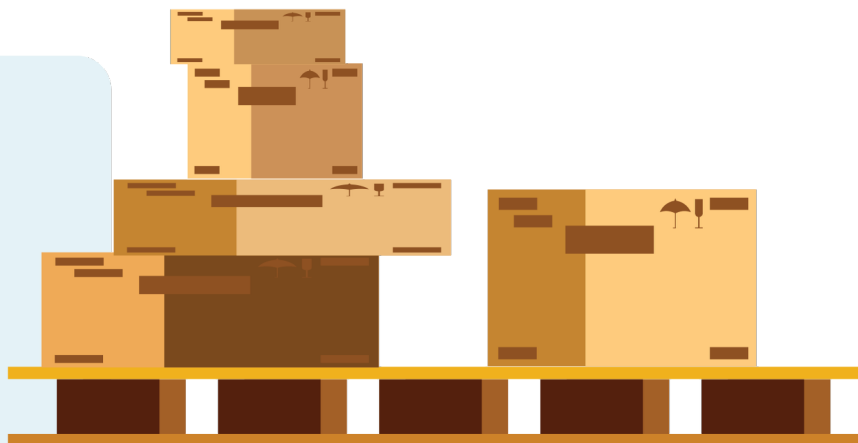
Jak wykorzystać zasady Ekonomii Przerobowej w celu poprawienia rentowności firmy.



Zasady produkcji LEAN: redukcja wielkości partii produkcyjnej, "Push" vs "Pull", kontrola przepływu (Kanban), równoważenie mocy przerobowych, redukcja niewydajności i skracanie czasu przebiegu.



Zarządzanie produkcyjne Werbel-Bufor-Lina (DBR), zarządzanie zapasami w oparciu o popyt (DDR) oraz proces Ciągłego Doskonalenia oparty na raportowaniu problemów przepływu (FIR).



Koszty Szkolenia

Opcja Pierwsza: Warsztaty dedykowane

Warsztaty Szkoleniowe GSW odbędą się w Twojej sali konferencyjnej lub wyznaczonym miejscu dla około 20 uczestników z Twojego przedsiębiorstwa.

Opcja Druga: Warsztaty ogólnodostępne

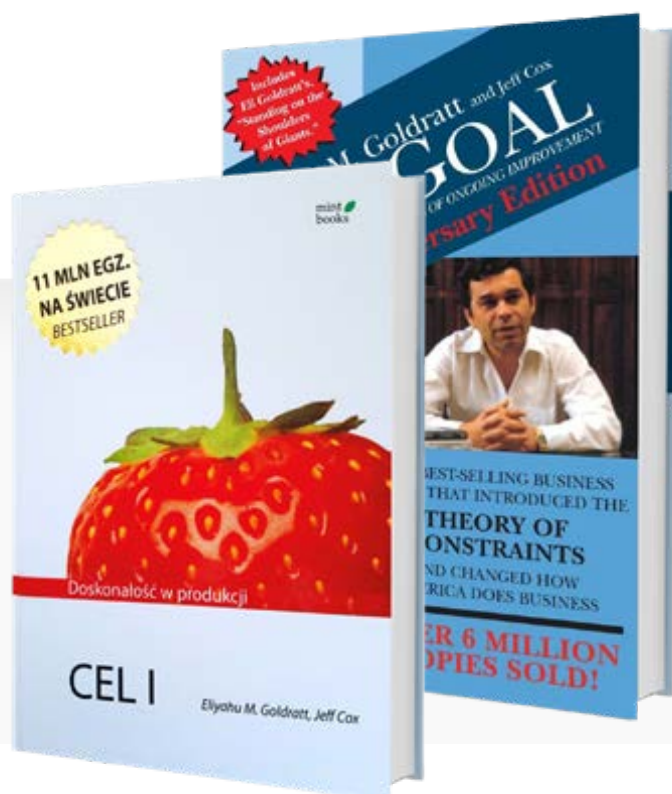
Warsztaty Szkoleniowe GSW mogą być zorganizowane w dowolnym miejscu dla grupy wybranych przedsiębiorstw. W warsztatach udział może wziąć łącznie 20 delegatów z kilku niezależnych od siebie organizacji.

Warsztaty Szkoleniowe GSW (Goal Simulation Workshop)

Szkoleniowe warsztaty symulacyjne, pokazujące jak bezpiecznie wdrożyć metody optymalizacji zarządzania produkcją i zapasami opisane w książce Cel I (The Goal)

Czas trwania: 1 lub 2 dni

Wersje: Dedykowany lub Ogólnie Dostępny



WARSZTATY SZKOLENIOWE GSW SYMULACJA Procesu

Praktyczne Warsztatowe Przekazanie Wiedzy, 2 dni

CMS Montera Polska Sp. z o.o.

35-055 Rzeszów ul. Fryderyka Szopena 51

www.monterainc.com ■ info@monterainc.com

montera.



WARTOŚĆ WARSZTATU

2-dniowy intensywny warsztat, w tym
komplet materiałów edukacyjnych

- ▶ 3900 zł (1 osoba)
- ▶ 3300 zł/os (2 osoby)
- ▶ 2500 zł/os (3 osoby lub więcej)

TERMINY I LOKALIZACJE WARSZTATU

- ▶ Hilton Garden Inn Krakow
- ▶ Marii Konopnickiej 33

PROWADZĄCY WARSZTATY SZKOLENIOWE GSW

Jacek Warchałowski jest prezesem firmy CMS Montera Inc. w Ameryce Północnej i w Polsce, która specjalizuje się w maksymalizacji rentowności, wydajności i pozycji rynkowej przedsiębiorstw produkcyjnych na całym świecie. Z 25-letnim doświadczeniem w branży, jest on certyfikowanym ekspertem w całym zakresie Teorii Ograniczeń (TOC) oraz Lean Manufacturing. Jacek jest absolwentem wydziału Inżynierii Mechanicznej University of Waterloo oraz MBA z Wilfrid Laurier University w Waterloo w Kanadzie. Przed założeniem Montera, Jacek Warchałowski pełnił kluczowe role w takich firmach jak Cap Gemini Ernst & Young, Remec Nanowave Technologies, oraz Babcock

& Wilcox. Jest on też aktywnym członkiem organizacji zawodowych, takich jak Związek Inżynierów Ontario (PEO), Międzynarodowa Organizacja Teorii Ograniczeń (TOCICO) oraz Kanadyjskie Stowarzyszenie Doradców Zarządzania (CMC). Pod jego kierownictwem, Montera pomogła klientom na całym świecie osiągnąć znaczne poprawy w rentowności, wzroście mocy przerobowych, zarządzaniu zapasami oraz wydajności przedsiębiorstwa. Autorskie oprogramowanie firmy, Roadrunner, wspiera lub zastępuje systemy ERP/MRP, odblokowując przepływy produkcyjne i finansowe zwiększając wydajność firmy.

